

ロシアにおける鉄鋼業を中心とした  
素材・資源関連企業の研究に関する調査研究

(報告書の概要)

本調査研究は、ロシアの鉄鋼業を中心に素材・資源開発企業の経営実態をグローバルな業容拡大戦略と資金調達戦略の脈絡の中から把握し、今後のわが国の鉄鋼業界の対ロシア戦略にとって有益な情報を提供することを目的として実施した。報告書は4章で構成。

- ①ロシアの鉄鋼業をマクロの観点から、沿革、需給動向、生産能力、主要企業、海外からの投資状況などを中心に整理した。
- ②垂直統合戦略をとる鉄鋼大手6社を中心に、製鉄・資源開発事業に関する経営戦略、資本構成、財務状態、経営陣、生産能力、取引関係、原料調達戦略、政府との関与、海外展開戦略等を調査した。
- ③主要な経営主体となる、大手鉄鋼メーカーの株を大量に所有する新興財閥の各オーナーについて、個人の特性、経営スタイル、海外での活動等を調査した。
- ④主要特殊鋼メーカーには、ロシア最大の“メチェル”をとりあげ、事業の実態、今後の戦略、政府の関与、新興財閥の関与等について動向を調査した。

(報告書の主要構成)

1. はじめに
2. ロシア鉄鋼業の概要
3. 主要素材・資源関連企業の概要・沿革に関する調査
4. 主要経営主体に関する調査
5. 主要特殊鋼メーカーの動向に関する調査
6. 参考文献